

Handwritten signature or mark in the top right corner.



# APPACDM AVEIRO

Relatório e Contas 2025



## ÍNDICE

Agradecimentos .....	2
1 . Introdução .....	3
2 . A Organização da APPACDM de Aveiro.....	4
2.1 Órgãos Sociais.....	6
2.2 Centro de Atividades Ocupacional.....	6
2.3 Lares Residenciais.....	7
2.4 Formação Profissional.....	7
3 . Atividades nas Respostas Sociais .....	8
3.1 Atividades do CAO (CACI).....	8
3.1.1 Atividades de gestão e planeamento.....	8
3.2 Atividades dos Lares .....	22
3.2.1 Introdução.....	22
3.2.2 Atividades de gestão e planeamento.....	22
3.2.3 Atividades com os Utentes .....	24
3.2.4 Perspetivas futuras.....	26
3.3 Formação Profissional.....	27
3.4 Serviços de Apoio .....	28
4 . Relatório de Gestão .....	29
4.1 Evolução da atividade da Associação e análise económico-financeira.....	29
4.1 Factos relevantes ocorridos após o termo do exercício .....	30
4.2 Evolução previsível da atividade .....	30
4.3 Dívidas à Administração Fiscal e Segurança Social .....	31
4.4 Proposta de Aplicação de Resultados.....	31
5 . Contas do Exercício de 2024 .....	31



## Agradecimentos

O Ano de 2025 foi marcado pela finalização da construção do novo Lar Residencial de Azurva, esta obra, de grande envergadura, deu muitas preocupações, e nela sempre fizemos um grande esforço de diminuir os custos à Associação, até porque não tivemos financiamento a 100%. Para isso têm colaborado com donativos de diversos materiais e equipamentos inúmeras empresa e mecenas, a quem estamos muito gratos por toda essa ajuda.

Gostaríamos ainda de agradecer a todos os Associados e Amigos desta Instituição, que nos apoiaram em 2025, esperando que continuem sempre a colaborar enquanto a Instituição existir.

Azurva, 10 de março de 2026

A Direção





## 1 . Introdução

A Direção em observância dos preceitos normativos legais, vem apresentar o RELATÓRIO E CONTAS, no qual presta informação aos associados e a todos aqueles que possuem relações operacionais e institucionais com a Instituição, dos aspetos mais relevantes relacionados com a atividade desenvolvida no exercício de 2025.

Este ano fizemos uma das nossas habituais atividades de divulgação da nossa instituição à comunidade, com um espetáculo no Teatro Aveirense, a 30 de novembro, que teve bastante sucesso, e foi organizado pelo Conservatório de Música de Aveiro, Calouste Gulbenkian.

## 2 . A Organização da APPACDM de Aveiro

A APPACDM de Aveiro é uma IPSS, com as seguintes valências: um Centro de Atividades Ocupacionais (CAO) e três Lares Residenciais localizadas em Santiago, São Bernardo, Costa do Valado e agora um 4º Lar em Azurva. Este último quando foi terminado de construir permitiu dar melhores condições aos utentes que estavam em Santiago e em São Bernardo, que se mudaram para o da Costa do Valado, e os utentes desse Lar passaram para o novo Lar de Azurva com melhores condições de apoio. Os Lares de Santiago e de São Bernardo acabaram por ser extintos.

O CAO acompanhou 60 utentes, 38 dos quais em regime de internato (9 em Santiago, 10 em São Bernardo e 19 na Costa do Valado) e os restantes 22 externos, com um quadro de pessoal composto em média por 57 funcionários, distribuídos pelas seguintes categorias profissionais: Diretores, Psicólogas, Técnicos Superiores de Serviço Social, Técnica Superior de Educação Especial e Reabilitação Psicomotora, Fisioterapeuta, Técnica Superior de Animação Sociocultural, Monitores, Ajudantes de Ação Educativa, Escriutária, Despenseira, Cozinheiras, Motoristas, Ajudantes de Ação Direta, Animador Sociocultural e Auxiliares de Serviço Geral.

A Instituição, conta ainda com o apoio de TOC, Médico, Enfermeira e Jurista que, em regime de avença, se encontram afetos às respostas de Lar Residencial e CAO.



Centro de Atividades Ocupacionais (CAO)



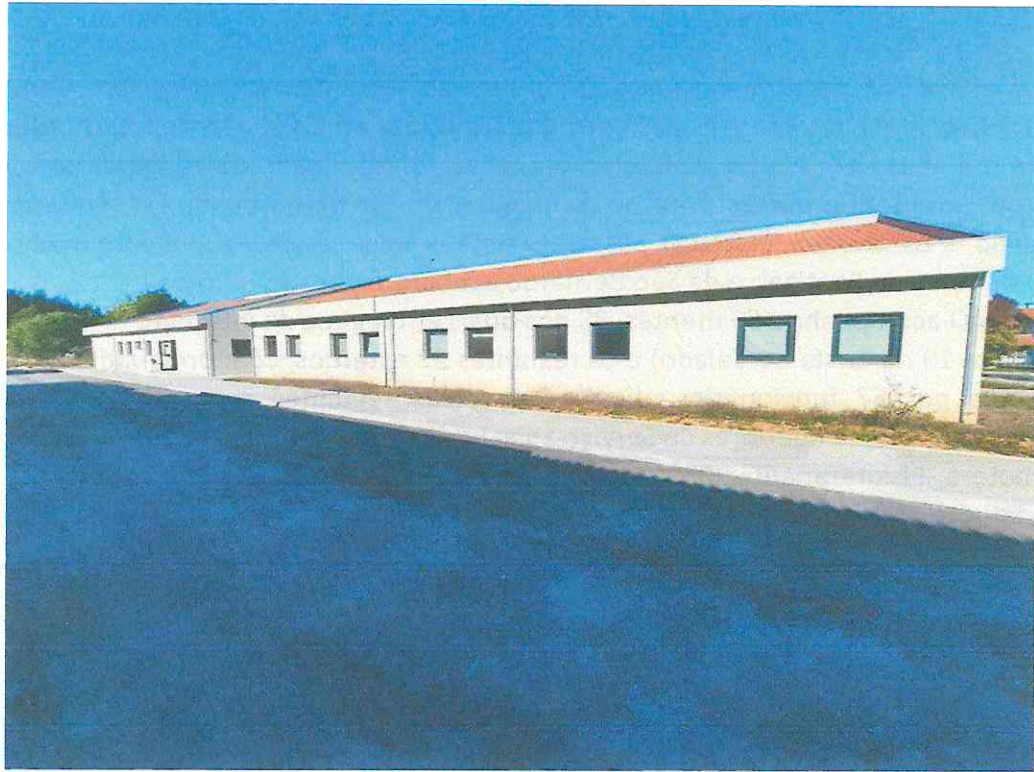
Lar Residencial de Santiago



Lar Residencial de São Bernardo



Lar Residencial da Costa do Valado



Lar Residencial de Azurva.



## 2.1 Órgãos Sociais

Os Órgãos Sociais foram constituídos pelos seguintes elementos:

### DIREÇÃO

**Presidente:** Eng. José Pedro Fernandes

**Vice-Presidente:** Enf. Fernando Martins Cardoso

**Tesoureira:** Prof<sup>a</sup> Maria João Faria Leite Dias dos Santos

**Secretaria:** Ed. Maria Emília Rebelo Figueira

**Vogal:** Sr. Álvaro Melo da Silva

### MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

**Presidente:** Dra. Maria da Graça Santos Bandola Cardoso

**Vice-Presidente:** Dr. Carlos Alberto Almeida Ventura

**Secretário:** Sr. Óscar Salvador dos Santos Ferreira

### CONSELHO FISCAL

**Presidente:** Eng.<sup>a</sup> Paula Sofia Santos Arrais

**Vogal:** Dra. Lília Maria Melo Rosmaninho

**Vogal:** Dra Paula Santos Capela

A Direção reuniu sempre que necessário, em regra mensalmente, para tomar conhecimento dos problemas que vão surgindo, deliberar soluções para os resolver e planear novas estratégias para melhorar os serviços de apoio aos utentes.

A Assembleia Geral reuniu, a 28 de março para apreciar e votar o Balanço, o Relatório e Contas da Direção de 2024, bem como o Parecer do Conselho Fiscal.

A Assembleia Geral voltou a reunir em 28 de novembro para apreciar e votar o orçamento, e o programa de ação para 2026.

O Conselho Fiscal reuniu em 12 de março para emitir o Parecer sobre o Balanço e Relatório de Contas de 2024. Reuniu ainda em 12 de dezembro para votar o orçamento, e o programa de ação para 2026.

## 2.2 Centro de Atividades Ocupacional

O Centro de Atividades Ocupacional ou CAO (CACI) é, por definição, uma estrutura de apoio a pessoas com idade superior a 18 anos, portadores de deficiência severa ou profunda ou cujas capacidades não lhes permitem a integração profissional. Neste sentido, tem essencialmente fins terapêuticos e de bem-estar, com os quais se pretende assegurar condições de equilíbrio físico e psicológico. Sempre que possível, são desenvolvidas tarefas simples, de carácter produtivo, apelidadas de Atividades Socialmente Úteis (ASU), podendo ser desenvolvidas tanto no exterior como na própria Associação.

Tem como objetivos:

a) Estimular e facilitar o desenvolvimento possível das capacidades remanescentes das pessoas com deficiência grave;

b) Facilitar a sua integração social;

c) Facilitar, sempre que possível, o seu encaminhamento para programas de integração sócio-profissional.

De acordo com o nível etário, competências e expectativas expressas, cada utente é encaminhado para uma ou mais áreas de atividades existentes no CAO, através das quais se procura promover a sua autonomia e bem-estar.

- Atividades de Vida Diária ou AVD
- Reciclagem de Papel
- Lavoros
- Teares
- Fisioterapia e Hidroterapia
- Meditação
- Snoezelen
- Auto-representação
- Desenvolvimento Cognitivo
- Estimulação da comunicação
- Vela Adaptada
- Dança Inclusiva
- Atividade Física Adaptada
- Natação
- Expressão Plástica
- Música
- Teatro
- Cerâmica
- Atividades Socialmente Úteis – ASU
- Atividades lúdicas, tais como passeios e visitas de estudo.
- Hipoterapia e Equitação Terapêutica

### 2.3 Lares Residenciais

O Lar Residencial é definido pela entidade da Tutela, como uma Resposta Social desenvolvida em equipamento, destinada a alojar jovens e adultos com deficiência, que se encontrem impedidos temporária ou definitivamente de residir no seu meio familiar.

### 2.4 Formação Profissional

A Formação Profissional visa a qualificação e integração socioprofissional das pessoas com deficiências ou incapacidades e é desenvolvida no âmbito do “POISE – Programa Operacional Inclusão Social e Emprego, na Medida 3.01 - Qualificação de pessoas com deficiência e/ou incapacidade”.

Tem como objetivo a promoção de ações, que possibilitem a aquisição e o desenvolvimento de competências profissionais, potenciando a empregabilidade das pessoas com deficiência e incapacidade e auxiliando a integração das mesmas no mercado de trabalho.

Durante o ano de 2025 conclui-se o:

• Curso 1: Ação 1: Assistente Familiar e Apoio à Comunidade: Projeto POISE: 03-4215-FSE-000009



### 3 . Atividades nas Respostas Sociais

#### 3.1 Atividades do CAO (CACI)

Durante o ano de 2025, foram iniciadas obras de requalificação do edifício principal do CAO(CACI), situação que implicou sucessivas mudanças de espaços e conseqüentes alterações no funcionamento das diversas salas de atividade.

Em Agosto iniciaram-se trabalhos de demolição da zona da cozinha, refeitório e casas de banho adjacentes e em Setembro de outras salas de atividade, pelo que para garantir condições de segurança e conforto dos utentes e colaboradores, os mesmos foram transferidos para os seguintes edifícios:

- ✓ Lar Residencial de Azurva (LRA), nesta estrutura passou a funcionar:
  - a) Sala de Bem Estar e Sala de Atividades, espaços onde para além de serem apoiado os utentes mais dependentes e que aí residem, são também apoiados outros três, não residentes, mas que pelo seu grau de dependência, não temos condições de os assegurar os seus cuidados em nenhum dos outros edifícios.
  - b) a cozinha que prepara todas as refeições para o CAO (CACI)
  - c) o refeitório para os utentes que aí permanecem e colaboradores;
- ✓ Edifício 2 (Cerâmica e Costura/Teares) – Aqui permaneceram as áreas de Cerâmica e Costura/Teares.
- ✓ Edifício 3 (Pavilhão Polivalente) – Neste edifício, em cada um dos 3 gabinetes funcionou uma salas de atividade (para pequenos grupos), e o salão polivalente foi “dividido”, sendo uma parte utilizada para sala de atividades e a outra como refeitório e espaço de convívio (para os utentes deste edifício e do Edifício 2). A opção por “organizar o refeitório” neste espaço, resulta do mau estado do nosso asfalto, que associado às dificuldades motoras de alguns dos nossos utentes, não tornou viável a sua deslocação para o refeitório do LRA.

##### 3.1.1 Atividades de gestão e planeamento

Ao longo do ano realizaram-se 8 reuniões do grupo Técnico pedagógico e 6 Reuniões entre os monitores/aj. Ação educativa e a sua representante no GTP.

Em 07 de Fevereiro, realizou-se a Reunião Geral de Colaboradores, que contou com a presença de 18 colaboradores e 2 elementos da Direção e teve como ordem de trabalhos:

- Plano Atividades CAO(CACI)
- Planeamento Estratégico:
  - Resultados Inquérito Necessidades de Formação
  - RGPC - Regime Geral de Prevenção da Corrupção
  - Otimização Recursos Humanos, Responsabilidades e Autonomia (Missão nº4 MILES)
  - Gestão Equipas e Comunicação Interna (Missão nº 5 MILES)
- Outros Assuntos

De 10 de Fevereiro a 09 de Maio, receberemos 3 grupos de 4 estudantes de Enfermagem da UA, que vieram realizar o seu estágio de observação clínica. Integraram as salas de Teares, Cerâmica, Lavoros e Expressão Plástica, embora tenham tido a oportunidade de acompanharem os utentes à atividade de Snoezelen, Natação, Hipoterapia e Vela adaptada, assim como nas Consultas da Médica da Instituição.

No dia 27 de Abril (Domingo) participámos na **Quinta Edição da Maratona da Europa Aveiro 2025**, marcando presença na **Caminhada Solidária (5 Km)**



Maratona da Europa

Nos dias 28, 29 e 30 de Julho, a convite da União de Freguesias Eixo-Eirol, conjuntamente com as IPSS da sua freguesia, participámos com um stand de comidas e bebidas na **Festa De Verão**, que decorreu no Parque da Balsa, em Eixo



Festa De Verão- Parque da Balsa

Nos dias 01, 02 e 03 de Setembro decorreu a Ação de Formação Contínua: **Gestão Comportamental e Emocional na População com Deficiência**, que contou com a participação de 22 colaboradores.

No dia 30 de Novembro e no âmbito das comemorações dos 39 anos de existência da APPACDM de Aveiro realizou-se o **Espetáculo Solidário – Inclusão, Arte e Coração**, que decorreu no Teatro Aveirense e que contou com a colaboração do Conservatório de Música de Aveiro Calouste Gulbenkian.



**Espectáculo Solidário**  
no âmbito dos 39 anos de existência

# Inclusão, arte e coração

Teatro Aveirense

CONSERVATÓRIO DE MÚSICA DE AVEIRO  
**CALOUSTE GULBENKIAN**

**30 NOVEMBRO - 17:00H**

COM O APOIO DE :

BILHETES 5€ À VENDA NO LOCAL,  
TICKETLINE OU :

- 1 CLIQUE EM "PAGAR COM MR WAY" E LEIA O QR CODE
- 2 INSIRA O VALOR A DOAR
- 3 CONFIRME A OPERAÇÃO

Enviar comprovativo para:  
[geral@appacdmaveiro.com](mailto:geral@appacdmaveiro.com)

Logos of sponsors: GENTES DE, SUPRACOR, TACHIL SABORES, Eixo-orientador, OLI

Espectáculo Solidário – Inclusão, Arte e Coração

Nos dias 05, 06 e 07 de Dezembro, tivemos um stand na iniciativa organizada pela União de Freguesias Eixo-Eirol, Mercadinho de Natal, em Eixo



Mercadinho de Natal

No dia 12 de Dezembro dinamizamos a nossa **Festa de Natal**, com um Almoço Convívio, em que participaram utentes, colaboradores e voluntários. Houve ainda oferta de presentes aos utentes, resultantes da iniciativa Amigo Invisível



Festa de Natal

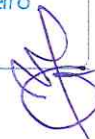
### 3.1.2 Atividades com os Utentes

#### 1º Trimestre (Janeiro-Março)

A 13 de Janeiro, levámos um grupo de 20 utentes às comemorações do **São Gonçálinho**, no Bairro da Beira-Mar, em Aveiro, que foram apoiados por 8 colaboradores. Alguns utentes tiveram a oportunidade de cumprir a tradição e subiram ao cimo da Capela, de onde lançaram cavacas. Os utentes, que este ano ficaram no CAO(CACI)/CACI por impossibilidade de transporte, comemoraram igualmente esta festividade, simulando o lançamento das cavacas.



O **Concurso Máscaras de Carnaval**, decorreu no dia 28 Fevereiro, subordinado ao tema "Estilos Musicais", tendo cada sala de atividade representado o estilo que escolheu. Para além do concurso, houve também o tradicional Baile de Máscaras



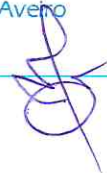
Baile e Concurso Máscaras de Carnaval

A atividade **APP Colorida** decorreu a 21 de Março e para esta atividade decorámos a instituição com os instrumentos musicais que foram produzidos para a atividade de Máscaras de Carnaval. Para além disto, o dia foi assinalado com um **Lanche Convívio**.



APP Colorida e Lanche Convívio

## 2º Trimestre (Abril-Junho)



Nos dias 11, 12 e 24 de Abril realizámos as habituais visitas à **Feira de Março**, nas quais participaram 33 utentes. Como este ano a nossa frota de transportes ficou reduzida a 3 carrinhas de 9 lugares, sendo que apenas uma delas tem elevador, optámos por levar apenas os utentes que usufruem em simultâneo das respostas de CAO(CACI) e Lar Residencial. Tendo em consideração que os nossos residentes estão com menor autonomia e maiores dificuldades, dificuldades de locomoção, o número de colaboradores que os acompanhou teve também de ser mais elevado.



Para assinalar a **Páscoa**, no dia 17 de Abril, a sala de Bem Estar e a de Confeção de Biscoitos, ofereceram a todos os utentes e colaboradores, um doce preparado e embalado si.



Páscoa

No dia 30 de Maio, 58 utentes de CAO(CACI) passaram o Dia na Quinta Pedagógica de Aveiro, onde tiveram contacto com os diversos animais domésticos, e onde foi possível montar a cavalo. Para a concretização desta atividade, para além da cedência do espaço por parte do Zé Maya Seco, proprietário da quinta, tivemos também a colaboração da Casa do Pessoal da Segurança Social de Aveiro, que nos cedeu o seu autocarro de 29 lugares.



Dia na Quinta

Nos dias 18, 24, 25, 26 e 30 de Junho todo os utentes do CAO(CACI) tiveram a oportunidade de passar, pelo menos um dia na Piscina da Quinta Pedagógica de Aveiro, que amavelmente nos cedeu este espaço para utilização exclusiva da nossa Instituição.



Dia de Piscina

### 3º Trimestre (Julho -Setembro)

**Atividades de Verão:** Durante os meses de Julho e a primeira quinzena de Agosto, realizámos um conjunto de atividades que, globalmente, envolveram todos os utentes de CAO(CACI), nomeadamente, saídas para a comunidade: praia da Barra ou Jardim Oudinout, Pic-nic's, Piscina do Vieiro e Parque da Balsa;



Atividades de Verão

No dia 24 de Setembro, festejámos o Dia Europeu Da Psicomotricidade, no qual colocámos o corpo e a mente a mexer com atividades dinâmicas e inclusivas!



Dia Europeu Da Psicomotricidade

#### 4º Trimestre (outubro -dezembro)

Ao longo do mês de Outubro, foram sendo retomadas as atividades de **Vela Adaptada, Natação, Hipoterapia/Equitação Terapêutica e Snoezelen, Musicoterapia e Meditação**

No dia 31 de Outubro, comemorámos o **Halloween**, com um almoço temático e com a decoração do espaço.



Halloween

No dia 10 de Novembro, realizou-se o **Magusto Tradicional**, na qual participaram todos os utentes de CAO(CACI) e colaboradores.



Magusto

Dia 22 de novembro participámos no **Espetáculo de DANÇA-PERFORMANCE** do projeto \*Dança para a Inclusão - Movimento em Foco\*, evento que encerrou o projeto de **Dança Para A Inclusão // Movimento Em Foco** e que decorreu no mercado Manuel Firmino. Este projeto, que realizou-se ao longo de todo o ano, foi dinamizado pela Academia de dança – Dancenter e contou com a participação de diversas IPSS e pessoas da comunidade. Teve como objetivo a dinamização de aulas de dança e alguns ateliers de fotografia, através da qual se procurou promover a inclusão social, a participação cívica e artística de pessoas com deficiência.



**Espetáculo de DANÇA INCLUSIVA**



## 3.2 Atividades dos Lares

### 3.2.1 Introdução

Ao nível da Instituição em geral, e da resposta de Lar em particular, salienta-se os trabalhos de remodelação e conclusão do edifício inacabado sito em Azurva, cujo início das obras remontam a 1995, que foi sucessivamente edificado até 2004, ano em que o processo de construção terminou por cessação de financiamento no âmbito do PIDDAC. A conclusão do mesmo, veio acolher os residentes dos Lares de Santiago e de São Bernardo e ainda dar resposta a algumas das dezenas de pedidos existentes em lista de espera. Neste contexto, será possível a melhoria da qualidade de vida das pessoas apoiadas, a otimização dos recursos/serviços existentes e contribuir para a empregabilidade.

### 3.2.2 Atividades de gestão e planeamento

O Ano de 2025 marca um ponto de viragem de decisivo na vida da Instituição, uma vez que, no final do ano, foi finalmente possível a conclusão do Lar de Azurva. Este edificado teve por base uma estrutura, cujo início de construção remonta a 1995, que foi sucessivamente edificado até 2004, ano em que o processo de construção terminou por cessação de financiamento no âmbito do PIDDAC. Contudo quase 20 anos depois apresentava-se já bastante degradado.

De seguida apresentam-se algumas imagens que permitem avaliar o estado de degradação em que o edifício se encontrava, por oposição à atual situação:

Edifício como estava antes das obras

E depois da reconstrução:





## 4 . Relatório de Gestão

### 4.1 Evolução da atividade da Associação e análise económico-financeira

A APPACDM de Aveiro é uma Instituição Particular de Solidariedade Social constituída em 1986. Proveniente da iniciativa de particulares, tem por missão contribuir para a inclusão social das pessoas com deficiência, ou doença mental, geradoras de incapacidade.

Em 2025, e dando continuidade ao trabalho desenvolvido nos exercícios económicos anteriores, o foco permaneceu na permanência e consolidação do equilíbrio financeiro da Instituição. Para tal, demos prossecução aos planos de angariação de fundos e uma gestão cuidada e criteriosa dos recursos financeiros, adotando as seguintes práticas:

- renegociação de preços de aquisição de bens e serviços;
- atualização moderada das participações familiares dos utentes;
- pedidos de devolução de 50% do valor do IVA constante das faturas de alimentação e obras;
- à obtenção de consignação de IRS e IVA (recibo em 2025 o valor de 9.589.71€.);
- pedido e obtenção de apoio da CMA para a gestão corrente (PMAA subsídio de exploração) no valor de 7.500,00€ (sete mil e quinhentos euros);
- cativação de novos “mecenas”;
- à formação para os colaboradores, suportada pela medida “Cheque formação” concedida pelo IEFP;
- elaboração de candidaturas a apoios vários;
- encerramento do projeto de formação financiado pelo POISE.

Relativamente à análise económica, a Instituição registou uma evolução ligeiramente positiva dos resultados de relevância material significativa. Tal decorreu de um crescimento relativamente ao ano anterior dos rendimentos superiores aos gastos gerando, portanto, um resultado superior ao alcançado no ano 2024.

Em 2024 registamos a seguinte evolução na estrutura de custos e proveitos:

	2025	2024	2023	2022	Varição 2025/2024	Varição 2024/2023	Varição 2023/2022
Gastos	1 602 631,62	1 650 292,15	1 473 031,21	1 379 181,04	-3%	10,27%	6,80%
Rendimentos	1 988 476,92	1 639 877,21	1 519 701,77	1 415 440,37	21%	6,17%	7,37%
Resultado Líquido	359 496,02	-10 414,94	46 670,56	36 259,33	97%	-123,13%	28,71%

A evolução da estrutura de custos apresenta os seguintes resultados: um acréscimo de 3,5% quanto aos custos com fornecimentos e serviços externos; um aumento de 1,6% com os custos com pessoal. As Depreciações e amortizações registaram um acréscimo de 249%. Os outros gastos apresentaram um decréscimo de 49%. Os custos financeiros registaram um decréscimo de 35% relativo ao pagamento antecipado do crédito associado ao Lar Residencial da Costa do Valado.

Por outro lado, a evolução, relativamente ao ano transato, dos rendimentos/ganhos apresenta uma variação positiva ligeira das participações familiares em 3% e um acréscimo dos outros rendimentos de 28%, devendo-se esta última sobretudo à venda dos apartamentos de Santiago, sendo o seu reconhecimento do rendimento/ganho no ano 2026.

No que se refere aos subsídios, donativos e legados à exploração a evolução apresentada sofreu um decréscimo de 25%. Das várias rubricas aqui incluídas destacamos um decréscimo, uma vez que no ano anterior os Donativos eram sobretudo para o Lar Residencial de Azurva e uma ligeira evolução positiva das Prestações Sociais obtidas da ISS, IP- Centro Distrital relativamente ao ano anterior.

Conjugando as evoluções registadas na situação económica da Instituição em 2025, constata-se uma alteração para um resultado positivo do montante face ao ano anterior, mas decorre sobretudo do acréscimo de gastos conforme descrito anteriormente. Há ainda a considerar a redução da atividade formativa, uma vez que a candidatura aprovada foi anulada por falta de formandos.

No que se refere ao investimento realizado durante 2025, das obras já iniciadas anteriormente a aquisição de viaturas elétricas, destacamos a realização de:

- Obras de construção de licenciamento da Sede/CAO/CACI;
- Conclusão da obra do Lar Residencial de Azurva;
- Viatura usada elétrica com transformação (CM Aveiro)
- Viatura nova elétrica com transformação (PRR)

Estas obras revelam o esforço da APPACDM em continuar a realizar as obras necessárias ao licenciamento do CAO/CACI, financiadas maioritariamente com o apoio parcial da Câmara Municipal de Aveiro no valor de 677.000,00€ e o restante no valor aproximado de 350.000,00€ com apoio do PRR e ainda 250 000,00€ da nova candidatura ao PRR para aquisição de equipamento móvel.

Para 2026 perspetivamos a realização conclusão das obras do para a obtenção dos licenciamentos do CAO/CACI e melhoramentos no Lar Residencial da Costa do Valado.

#### 4.1 Factos relevantes ocorridos após o termo do exercício

Não ocorreram acontecimentos subseqüentes à data de termo de exercício que impliquem ajustamentos e/ou divulgação nas contas do exercício de 2025.

#### 4.2 Evolução previsível da atividade

A APPACDM de Aveiro pretende dar continuidade aos projetos já implementados em 2025. É nossa intenção dar continuidade à estratégia já encetada por forma a:

- continuar numa ótica de melhoria contínua a melhorar o serviço prestado;
- continuar as obras de adequação das infraestruturas;
- continuar com a formação aos seus colaboradores financiada pela medida “Cheque Formação” e Fundo de Compensação;
- nova candidatura à formação profissional;



- continuar a pagar gratificações de estímulo a utentes em ASU;
- continuar a envidar esforços para receber dívidas de alguns utentes;
- continuar com a implementação de ações de angariação de fundos;
- estabelecer parcerias que permitam não só a promoção da colocação dos formandos em contexto de trabalho, como também a possibilidade dos nossos utentes poderem realizar pequenas tarefas que concorram para a obtenção de receitas suplementares;
  - promoção da venda de produtos próprios (cerâmica, laves, reciclagem e biscoitos);
  - formar uma bolsa de mecenas que nos apoiem na realização das obras necessárias ao licenciamento solicitado pela Segurança Social.

De uma forma geral manter e se possível reforçar a luta pelo bem-estar dos nossos utentes proporcionando-lhes a melhoria das condições de vida, só possível com muito esforço, dedicação e empenho de todos os nossos colaboradores, parceiros sociais e mecenas.

#### 4.3 Dívidas à Administração Fiscal e Segurança Social

À data de final de exercício, a Associação não possui qualquer valor em mora ao Estado ou à Segurança Social.

#### 4.4 Proposta de Aplicação de Resultados

Para os resultados obtidos no exercício de 2025, no montante de 359 515.12€ (trezentos e cinquenta e nove mil, quinhentos e quinze euros e doze cêntimos) propomos que a sua totalidade seja transferida para resultados transitados.

### 5 . Contas do Exercício de 2025

O ficheiro com o conjunto de peças contabilísticas que consubstanciam as contas do exercício de 2025 encontra-se aqui:

<https://www.appacdmaveiro.com/associados/assembleias-gerais/2025/28-de-marco/>